



**OGGETTO: 7. Organizzazione e personale  
i. Rinnovo incarico di Direttore Generale**

**Esce il Direttore Generale, entra la dott.ssa Mara Pugnale che assume la funzione di segretario verbalizzante.**

Il Rettore ricorda che l'incarico di Direttore Generale conferito al dott. Massimo Di Silverio in data 07.01.2014 e successivamente rinnovato per un triennio scadrà il prossimo 06.01.2020.

Il Rettore evidenzia che sotto la direzione del dott. Di Silverio la gestione complessiva dell'Ateneo, a partire dal 2014, è stata caratterizzata, in presenza di una costante riduzione del FFO strutturale, da diverse azioni orientate all'incremento dei ricavi e alla razionalizzazione dei costi, nell'ottica di assicurare le risorse necessarie allo sviluppo delle attività *core* dell'Ateneo.

Inoltre, il controllo direzionale coordinato dal Direttore Generale ha consentito di monitorare costantemente lo stato di attuazione del Piano strategico di Ateneo e dei Piani strategici dei Dipartimenti, volti al potenziamento delle attività istituzionali.

Sotto il profilo organizzativo, a partire dal 2017, il Direttore Generale ha dato forte impulso al progetto di riassetto dell'Amministrazione Centrale, che, in coerenza con gli obiettivi del Piano strategico di Ateneo, prevede l'aggregazione di attività omogenee in macrostrutture (direzioni), favorendo in tal modo un maggior coordinamento e controllo delle azioni che più incidono sulla qualità dei processi e dei servizi erogati. Nel triennio 2017 – 2019 sono state perciò attivate le Direzioni, di Amministrazione e Finanza, Centri e Servizi, Risorse Umane e affari generali, Servizi Operativi, per le quali sono stati reclutati i dirigenti di riferimento.

Nel medesimo periodo ha portato a termine il nuovo modello organizzativo del personale tecnico dei dipartimenti, costituendo un apposito presidio, denominato "Coordinamento tecnici", la cui responsabilità è stata affidata, ove necessario, ad un Responsabile Tecnico, o in alternativa, al Responsabile dei Servizi Dipartimentali (RESD).

E' proseguito, sotto la guida del dott. Di Silverio, il percorso di mappatura e riconfigurazione dei processi di ateneo, al fine di incrementare l'efficienza e l'efficacia delle attività tecnico amministrative a supporto delle attività *core* dell'Ateneo. La certificazione di qualità ottenuta nel 2016 per l'intera organizzazione, in scadenza a luglio 2019, è stata rinnovata per il triennio 2019-2021 a seguito di audit esterno dell'ente certificatore.

Sono state avviate nel contempo azioni per favorire il benessere del personale tecnico amministrativo (benefit personali e fondo di solidarietà, piani di formazione, ecc.) e sono proseguite le annuali indagini di clima organizzativo; tali indagini hanno evidenziato una situazione generale positiva.

In ciascun anno di incarico il Direttore Generale ha pienamente raggiunto gli obiettivi assegnati dal Consiglio di amministrazione.

Tenuto conto dei risultati della gestione complessiva e della *performance* del Direttore Generale, che ha portato all'interno della struttura universitaria le migliori esperienze di innovazione e di miglioramento organizzativo, il Rettore propone il rinnovo per un triennio dell'incarico al dott. Di Silverio.

**IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

- udito il Presidente;
- visto il Decreto Legislativo 30 marzo 2001, n. 165 e successive modifiche e integrazioni;
- vista la Legge 30 dicembre 2010, n. 240 e in particolare l'art. 2;
- visto il CCNL relativo al personale dirigenziale dell'area Istruzione e Ricerca triennio 2016-2018;
- visto lo Statuto dell'Università degli Studi di Udine e, in particolar modo l'art. 21, comma 3, che prevede che l'incarico di Direttore Generale possa essere rinnovato, su proposta del Rettore, sentito il Senato Accademico, con decisione del Consiglio di Amministrazione;

**PRESIDENTE**  
prof. Roberto Pinton

**SEGRETARIO VERBALIZZANTE**  
dott.ssa Mara Pugnale



## CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Anno Accademico 2019-2020

31 OTTOBRE 2019

Verbale n.10

Pag. verbale: 52

- visto il contratto di lavoro subordinato relativo all'incarico di Direttore Generale dell'Università degli Studi di Udine conferito al dott. Massimo Di Silverio in data 07.01.2014, successivamente rinnovato per un triennio, fino al 06.01.2020;
- visto il Decreto del Ministro dell'Istruzione, Università e Ricerca emanato di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze in data 30 marzo 2017, n. 194 che determina il trattamento economico dei Direttori Generali delle università statali e degli istituti statali ad ordinamento speciale per il quadriennio 2017 – 2020;
- vista la delibera del Consiglio di Amministrazione del 28.06.2017 che ha stabilito che la retribuzione annua lorda onnicomprensiva da attribuire al Direttore Generale, dott. Massimo Di Silverio, tenuto conto del profilo professionale e dell'esperienza posseduta, a decorrere dall'1.01.2017 sia individuata come segue:

Fascia	Retribuzione annua lorda onnicomprensiva (A)	Retribuzione di risultato annua (se dovuta) (B)
4 <sup>a</sup>	€ 145.000	max 20% di A

- tenuto conto che, nel corso della durata del contratto, il trattamento economico attribuito può essere soggetto a revisione, a seguito di verifica dei criteri e della applicazione dei parametri di cui all'articolo 1 del D.I. n. 194/2017;
- visto il contratto stipulato in data 29.06.2017 con il dott. Massimo Di Silverio con il quale si è provveduto all'adeguamento del trattamento economico del Direttore Generale;
- ritenuto necessario deliberare in merito al conferimento dell'incarico del Direttore Generale;
- fatte proprie le osservazioni espresse dal Rettore così come evidenziate in premessa;
- vista la proposta del Rettore, con le motivazioni di cui sopra, rinnovo dell'incarico di Direttore Generale al dott. Massimo Di Silverio, per il triennio dal 07.01.2020 al 06.01.2023;
- visto che il Senato Accademico nella seduta del 29.10.2019 ha espresso parere favorevole al rinnovo del predetto incarico;
- considerato che il trattamento economico del Direttore Generale, comprendente lo stipendio e la retribuzione di risultato, al lordo degli oneri a carico Ente, è determinato in € 240.033, come di seguito indicato:

Descrizione	importo lordo annuo	oneri carico ente	costo aziendale
Retribuzione annua lorda comprensiva della tredicesima mensilità individuata pari alla IV fascia	€ 145.000	€ 56.550	€ 201.550
Retribuzione di risultato (massimo 20% della retribuzione annua lorda comprensiva della tredicesima mensilità)	€ 29.000	€ 9.483	€ 38.483
<b>TOTALE</b>	<b>€ 174.000</b>	<b>€ 66.033</b>	<b>€ 240.033</b>

- preso atto che della spesa si terrà conto in sede di redazione del bilancio di previsione rispettivamente per gli anni 2020, 2021 e 2022;
- visto il parere di legittimità del Vice Direttore Generale;
- a seguito di votazione palese per alzata di mano,

### DELIBERA UNANIME

1. di approvare la proposta del Rettore di rinnovare l'incarico di Direttore Generale al dott. Massimo Di Silverio dal 07.01.2020 al 06.01.2023
2. di autorizzare il Rettore a perfezionare il relativo contratto individuale di lavoro;

PRESIDENTE prof. Roberto Pinton	SEGRETARIO VERBALIZZANTE dott.ssa Mara Pugnale	
------------------------------------	---	--



## CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Anno Accademico 2019-2020

31 OTTOBRE 2019

Verbale n.10

Pag. verbale: 53

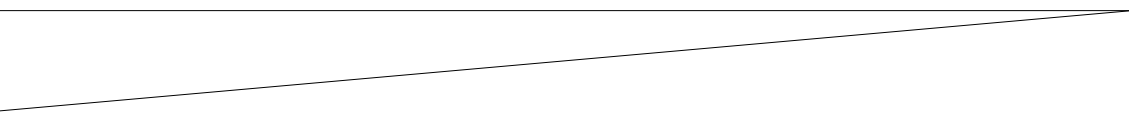
3. di tenere conto del costo in sede di redazione del bilancio di previsione rispettivamente per gli anni 2020, 2021 e 2022, come di seguito indicato:

Esercizio	Importo	Codice di bilancio	Descrizione
2020	€ 240.033	CA.04.02.01.01.01	Retribuzione del Direttore Generale
2021	€ 240.033	CA.04.02.01.01.01	Retribuzione del Direttore Generale
2022	€ 240.033	CA.04.02.01.01.01	Retribuzione del Direttore Generale
<b>Totale</b>	<b>€ 720.099</b>		

Il Consiglio di Amministrazione coglie l'occasione per esprimere al dott. Di Silverio il proprio sentito compiacimento per l'ottimo lavoro svolto in questi anni di incarico, garanzia di buoni esiti in vista degli impegni futuri dell'Ateneo.

Nominativo	F	C	A	As
Prof. Roberto PINTON	X			
Dott. Paolo CERUTTI	X			
Dott. Lionello D'AGOSTINI	X			
Dott. Mario PEZZETTA	X			
Prof. Lorenzo FEDRIZZI	X			
Prof.ssa Carla DI LORETO	X			
Prof. Stefano MIANI	X			
Prof. Carlo TASSO	X			
Sig.na Samanta SETTANNI	X			
Sig. Mattia CUZZOCREA	X			

**Legenda:** (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)



PRESIDENTE prof. Roberto Pinton	SEGRETARIO VERBALIZZANTE dott.ssa Mara Pugnale	
------------------------------------	---	--